

中共山东大学委员会文件

山大党字〔2018〕48号

关于印发《山东大学关于进一步推进服务 山东工作的实施意见》的通知

全校各单位：

《山东大学关于进一步推进服务山东工作的实施意见》业经中共山东大学第十三届委员会第148次常务委员会研究通过，现予以印发，请遵照执行。

中共山东大学委员会

2018年6月12日

山东大学关于进一步推进服务山东工作的 实 施 意 见

根据习近平总书记“遵循教育规律，扎根中国大地办大学”指示精神，学校充分认识到服务山东与办好世界一流大学的内在统一性，坚持“服务山东战略就是服务国家战略，服务山东发展就是服务国家发展，扎根齐鲁大地创建世界一流大学”的办学理念，形成了服务山东战略。服务山东既是学校根植齐鲁义不容辞的责任，也是学校推动事业发展的强有力举措，更是学校“双一流”建设的必由之路，对于学校改革发展意义十分重大。为落实服务山东战略，进一步推进服务山东工作，力争在服务中推动发展、增强实力、提高水平，加快山东大学创建世界一流大学建设进程，制定本实施意见。

一、总体要求

（一）指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大精神，深入贯彻落实习近平总书记视察山东重要讲话、重要指示批示精神，坚持新发展理念，扎根齐鲁，深化改革，以服务山东新旧动能转换重大工程、乡村振兴战略、海洋强省建设等为总抓手，落实《山东大学服务山东新旧动能转换行动方案》，着力服务智造山东、健康山东、文化山东、经济山东、海洋山东、教育山东，为山东实现“走在前列、由大到强、全面求强”、全面开创新时代现代化强省建设新局面作出重大贡献。

（二）基本原则

1. 坚持需求导向

密切跟踪世界科技革命态势，找准区域发展短板弱项，把满足山东发展的迫切需求作为工作出发点和落脚点，出真招，求实效，有效助推山东发展。

2. 坚持统筹规划

加强顶层设计，统筹好各方关系，明确工作思路，科学谋篇布局，细化实施路径，做到“一张蓝图干到底”。

3. 坚持协同配合

强化全校“一盘棋”思想，整合全校学科、人才、科技等资源，打破要素分割，按照“一体发展”理念，加强一校三地服务工作协作配合和工作联动，形成强大工作合力。

4. 坚持开放创新

坚持全球视野、国际标准、山大特色，在充分发挥学校优势前提下，大力联合国内外高校、科研院所优质资源，积极为山东发展提供个性化、精准化、订单式服务。

5. 坚持深化改革

坚持在服务山东工作中推进改革，以完善体制机制、优化办学环境、改善办学条件、汇聚人才队伍、做强优势学科、增强科研创新能力、提高人才培养质量，不断增强办学实力。

二、重点抓手

（一）实施服务重点行业、区域重点企业计划

围绕新旧动能转换十大产业、实施乡村振兴战略、海洋强省建设、军民融合发展等，广泛动员校内外力量，积极谋划与重点行业、区域重点企业的合作，实施服务重点行业、区域重点企业计划，成熟一个签约一个，形成系列合作项目，助推区域发展。（牵头单位：服务山东办公室、科学技术研究院、人文社科研究院、各教学科研单位）

（二）实施服务能力提升计划

紧紧围绕服务区域发展和学校学科发展需求，确定若干重点研究领域和方向，多渠道引进多类型支撑山东发展的紧缺人才和骨干人才；完善人文社会学科、工科、医科等应用学科教师到地方、企业、医院等挂职、社会实践等培养机制，提升服务地方产业发展的能力；建立健全“双聘”制度，吸引地方党政管理人才、知名企业家和高水平技术人才等来校开展教学科研工作，鼓励教师公益性兼职，积极参与决策咨询、科学普及和学术组织等活动；制定离岗创业管理办法，允许教师离岗到地方、企业从事科研成果转化；加强与地方政府、高校和企业合作，搭建合作共享平台，充分利用各方优势资源，大力引进、发展专职科研队伍，为地方发展提供原动力。（牵头单位：人事部、人才办、服务山东办公室、科学技术研究院、人文社科研究院、山东工业技术研究院）

（三）实施学科专业转型升级与人才培养质量提升计划

聚焦国家战略和产业急需，进一步凝练学科方向、优化学科布局，谋划发展战略新兴和交叉学科领域，推动学科升级。制定交叉学科研究支持计划和新兴交叉学科倾斜激励政策，推动新兴交叉学科发展。推进山东工业研究院、齐鲁交通学院、数据科学研究院、数学与交叉科学研究中心、高等医学研究院等建设，在生物医学工程、全球能源互联网、人工智能等领域建设若干跨学院新兴交叉研究机构，构建学科间学术交流和科学研究平台。（牵头单位：学科建设与发展规划部、本科生院、研究生院）

培养社会急需的高质量人才，调整本科和研究生的专业结构，适度增加信息类、临床医学、儿科学、新工科专业的招生数量；深化人才培养模式改革，推进医工结合、医理结合、医文结合，培养复合型应用人才。深度推进创新创业教育，招募高水平的创业导师进入创业园，开办创新论坛，孵化新型企业，培养创业人才。加强教师队伍建设和在线开放课程建设，积极推进线上线下相结合的教学方式改革，提高人才培养质量。完善全方位全过程协同育人长效机制。（牵头单位：本科生院、党委学生工作部、各教学科研单位）

完善研究生教育机制模式，实施研究生生源质量提升计划。实施学术学位和专业学位研究生分类培养。探索学术学位研究生长周期培养模式，走国际化、高端化之路；探索面向经济社会重大需求的专业学位研究生定制化、交叉化培养模式，走开放、合作之路。建立学术学位和专业学位研究生两支导师队伍。以年轻化、高水平为目标，以

竞争机制建设和外部资源引入为抓手，建设两支导师队伍。结合人才培养需求，大力引入外部行业领袖和专业人才，联合培养专业学位研究生。（牵头单位：研究生院、党委研究生工作部、各教学科研单位）

遵循继续教育规律，紧密对接区域发展需要，推动继续教育管理与教学模式创新。发挥远程教育平台与资源优势，以“学分银行”建设为抓手，搭建高等教育与职业教育、终身教育、企业大学立交桥；以人力资源评估与管理为切入点，提升教育培训的针对性；依托在线教育研究院平台，整合国内外在线教育企业、高校与专家资源，加大教育技术研究及师资培训力度，推动智慧学习，实现技术引领；突出应用型创新型人才培养和劳动者素质提高主要任务，坚持主导课程产品设计，打造终身教育服务体系。（牵头单位：继续教育学院）

（四）实施平台智库建设计划

依托现有科研机构，整合有关学科资源，充分发挥学校思想库、科技库、人才库的作用，深化对区域重大、热点、前瞻性问题的战略研究、政策研究，打造一批具有山大特色和重要影响的新型智库，提高服务国家和区域决策咨询能力。对标山东新旧动能十大产业，规划建设高端装备产业研究院、新材料产业研究院、新能源产业研究院、医养健康产业研究院、文化创意产业研究院、精品旅游产业研究院，为相关产业发展提供智力支撑和科技供给。

（牵头单位：人文社科研究院、科学技术研究院）

创新校地、校企、校研、校校合作机制，总结、推广校地共建综合性科研平台、校企共建专业性平台等方面的经验，建设一批面向山东省新旧动能转换十大产业及有关需求的研究院、研究基地、重点实验室、工程（技术）研究中心等，有效促进创新要素聚集、融合和贯通，解决山东省产业发展的实际问题，提升产业创新能力和发展水平。（牵头单位：服务山东办公室、科学技术研究院、人文社科研究院、各教学科研单位）

（五）实施科研支撑引领计划

加强战略谋划，前瞻性部署实施地下中子能电站、地下工程模拟、透明海洋等重大科学基础设施建设，以此引领性布局面向科技前沿和山东省战略需求的重大科学计划和科技工程，打造全新创新增长极。充分发挥现有科研平台优势，部署实施创新产业孕育计划，谋划建设先进材料、人工智能、智能制造、智慧城市、新能源、前沿交叉、军民融合、生态环境、医疗健康、文化创意等十大科技创新集群，面向山东省未来5-10年发展，孕育孵化新的产业方向。充分发挥山东大学多学科优势，部署实施服务山东新旧动能转换交叉学科专项研究计划，强化问题导向，打破学科壁垒，加强科研组织，面向山东省产业发展需求推动多学科协同攻关，提升服务山东技术储备能力。

（牵头单位：科学技术研究院、人文社科研究院、山东工业技术研究院）

（六）实施科技成果转化计划

理顺科学技术研究院、山东工业技术研究院、国家大学科技园、技术转移中心等机构职能，完成机构整合与效能提升。加强产教融合、校企合作，搭建科研人员、企业家、投资人、技术经纪人等的交流合作平台，建立符合科技创新规律和市场经济规律的科技成果转移转化体系，打通“最后一公里”，加快科研成果有效转化为现实生产力。发挥好儒家文明协同创新中心、山东工业技术研究院、国际创新转化学院、中美科技创新国际产业园等作用，打造协同创新转化新转化模式。（牵头单位：人事部、科学技术研究院、山东工业技术研究院、国家大学科技园、服务山东办公室、国际创新转化学院、中美科技创新国际产业园、各教学科研单位）

（七）实施山大校友“聚创齐鲁”计划

联络、动员海内外广大校友，整合“政产学研金服”资源，通过建设山东大学校友产业园（科技园、创业园）等形式共建平台，实施“聚创齐鲁”计划，打造产业生态服务体系，服务区域发展。（牵头单位：校友工作办公室、各教学科研单位）

（八）实施校属企业服务山东计划

聚焦“双一流”，融入山东发展主战场，对标十大产业发展，强化与学校科研力量的协调联动，提升校属企业的核心竞争力，推动校属企业高质量发展，扩大校属企业的品牌效应和影响，实施校属企业服务山东计划，更好助力学校发展和服务山东工作。（牵头单位：经营性资产管理办公室、产业党委）

（九）实施山大资源汇聚山东计划

发挥山东大学品牌效应，完善体制机制，大力吸引海内外资源，将山东工业技术研究院等打造成为国内创新资源集聚平台和引智平台，将国际创新转化学院、中美科技创新国际产业园等打造成为国际创新资源集聚平台和引智平台，加快引进国内外知名学者、社会资本参与学校服务山东工作。（牵头单位：山东工业技术研究院、国际创新转化学院、中美科技创新国际产业园、人事部、各教学科研单位）

（十）实施驻外研究院服务山东计划

深入对接“一带一路”建设、京津冀协同发展、长江经济带发展等国家战略，提升北京研究院、深圳研究院、苏州研究院等驻外研究院的整体实力和水平，使之成为学校对接北京中关村国家自主创新示范区、粤港澳大湾区、苏南国家自主创新示范区等区域战略的重要平台，把外省的有益经验、优秀成果、优质资源“引进来”，有效助推山东产业企业标准、服务、产品“走出去”，完善内外联动，实现互利共赢，做好服务山东工作。（牵头单位：服务山东办公室及各驻外研究院）

三、完善机制

（一）完善领导体制

强化学校服务山东工作的顶层设计，成立山东大学服务山东工作领导小组，负责研究部署和指导服务山东各项工作，对接省委、省政府、有关厅局办及各地市，审议确定重大战略、重大规划、重大项目、重大政策，协调解决

工作中的重大问题，部署年度工作计划，督促检查工作推进情况。领导小组下设办公室（设在服务山东办公室），负责推动建立健全各层级沟通协调机制，落实领导小组安排的各项工作任务。（牵头单位：服务山东办公室）

（二）构建校院两级工作机制

构建学校-学院两级工作机制，明确专家学者、科研团队是学校服务山东的主要力量，各教学科研单位是学校服务山东的工作主体。各教学科研单位要明确一位学院领导分工负责本单位服务山东工作，建立健全本单位服务山东工作机制。完善校内联动机制，使服务山东反应更迅捷、行动更高效。（牵头单位：服务山东办公室、各教学科研单位）

（三）建立专项报告机制

制定年度推进计划，建立专项报告制度，定期向党委常委会、校长办公会、省委省政府汇报服务山东工作开展情况，编制、发布服务山东工作简报和工作年度报告。

（牵头单位：党委、校长办公室，服务山东办公室）

（四）建立校内外信息对接机制

建立信息平台，完善企业科技需求与学校科技资源对接机制，增强科学研究、科技创新和技术服务的针对性。建立专题网站，通过报刊、网络等多种媒体，深入宣传学校服务山东的重大意义、总体思路、目标任务、政策措施、动态进展等。创办服务山东工作论坛，定期召开成果发布会，推介重点项目。总结梳理先进理念、先进经验和先进模式，挖掘树立校企、校地等合作典型。（牵头单

位：服务山东办公室、科学技术研究院、人文社科研究院、山东工业技术研究院、党委宣传部、各教学科研单位)

(五) 健全分类评价机制

按照不同学科领域和岗位类型，进一步完善多元考核评价体系，明确教学、科研、社会服务考核评价权重，把教学表现、科研业绩、社会影响等多维核心能力作为主要考核评价内容。将地方挂职、企业社会实践等作为应用学科教师晋升高级职务的必备条件；完善“应用技术开发型”教师职称评价标准，更加强调横向科研合作和科研成果转化能力以及取得的经济社会效益情况；完善临床教师和附属医院卫生技术职务多轨评价标准，强化以临床需求为导向的基础科学研究，推动转化医学研究，提升临床科研能力，反哺人才培养和临床诊疗水平的提高。对在服务山东工作中作出突出贡献的单位、个人给予奖励和荣誉，营造尊重创新、追求卓越、崇尚贡献的良好氛围。（牵头单位：人事部、科学技术研究院、人文社科研究院、齐鲁医学院、服务山东办公室）

(六) 建立协同攻关机制

进一步细化《山东大学服务山东新旧动能转换行动方案》，建立项目库，明确具体服务项目和各项目负责人，实行动态管理。建立健全项目协同攻关机制，完善双边认可、科技成果转化、知识产权归属和利益分享等方面的激励政策，充分调动各教学科研单位、教师、科研团队的积

极性，顺利推进各项目落实落地。（牵头单位：服务山东办公室、科学技术研究院、人文社科研究院、人事部）

（七）完善教师干部挂职机制

服务山东办公室负责牵头建立学校干部教师挂职定期联系沟通机制，统筹推进学校挂职工作。履挂职县处级以上职务的，由党委组织部负责管理。完善教师干部挂职管理办法，实行学校集中管理、集中考核，为挂职人员排忧解难，充分调动挂职人员的积极性、主动性和创造性，发挥好挂职人员的桥梁纽带作用。（牵头单位：服务山东办公室、党委组织部、人事部、科学技术研究院、人文社科研究院）

（八）建立工作考核机制

将服务山东工作纳入学校中层领导班子及单位负责人考核体系，完善考核指标，推行“任务项目化，项目清单化，清单责任化”，层层传导压力、层层压实责任。（牵头单位：党委组织部、服务山东办公室、人事部、科学技术研究院、人文社科研究院）

（九）建立督查机制

加强对服务山东工作的督促检查，适时开展督查和工作评估，对推动落实不力的单位和个人按照有关规定予以问责，确保各项工作任务落到实处。（牵头单位：党委、校长办公室，纪委办公室，督查巡察办公室，党委组织部，服务山东办公室）

附件：山东大学服务山东工作领导小组及成员名单

附件

山东大学服务山东工作领导小组 及成员名单

组 长：党委书记、校长

副组长：分管服务山东工作的校领导、分管科研工作的校领导、威海校区主要负责人、青岛校区主要负责人、齐鲁医学院主要负责人

成 员：党委、校长办公室，服务山东办公室，督查巡察办公室，纪委办公室，党委组织部，党委宣传部，党委学生工作部，党委研究生工作部，人事部（人才办），学科建设与发展规划部，本科生院，研究生院，科学技术研究院，人文社科研究院，国际事务部，财务部，校友工作办公室，继续教育学院，经营性资产管理办公室，产业党委，山东工业技术研究院，国际创新转化学院，中美科技创新国际产业园等部门（单位）主要负责人